

|  |  |
| --- | --- |
|  | **УТВЕРЖДЕНО**решением ПравленияБанка РМП (ПАО)Протокол от 23.12.2019 г. |

**ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ**

**СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ**

**БАНКА РМП (ПАО)**

**на 1-е полугодие 2020 г.**

Москва

2019

Настоящий План на 1-е полугодие 2020 г. составлен в целях обеспечения реализации Стратегии развития Банка РМП (ПАО), принятой Советом директоров на 2020 - 2021 годы.

Правление планирует реализовать Стратегию развития Банка РМП (ПАО) путем проведения мероприятий, направленных на решение следующих задач:

общие задачи:

* поддержание валюты баланса и сохранение активов, обеспечение ликвидности на приемлемом уровне, наращивание величины собственных средств (капитала) Банка;

в части привлечения денежных средств:

* расширение клиентской базы за счет привлечения на расчетно-кассовое и кредитное обслуживание клиентов - юридических лиц, работающих в реальном секторе экономики и являющихся добросовестными налогоплательщиками, и за счет этого – обеспечение роста среднемесячных остатков по счетам юридических лиц, а также увеличения непроцентных доходов от обслуживания корпоративных клиентов;

Приоритетные задачи корпоративной клиентской политики:

* разработка продуктовых решений и пакетных продуктов в зависимости от размера и специфики деятельности клиента, а также льготных условий при осуществлении перекрестных продаж;
* расширение каналов привлечения и информирования клиентов;
* разработка и внедрение стандартов качества обслуживания клиентов;
* политика Банка в области привлечения пассивов от физических лиц и индивидуальных предпринимателей направлена на удержание данного сегмента клиентской базы на существующем уровне. Банк не планирует увеличение объемов средств, привлеченных от физических лиц и индивидуальных предпринимателей;
* расширение сети внутренних структурных подразделений в Москве и Санкт-Петербурге. Планируется, что Дополнительные офисы будут осуществлять основные виды расчетно-кассового и депозитного обслуживания юридических лиц, а также проводить с физическими лицами валютно-обменные операции и переводы без открытия банковских счетов, Кредитно-кассовые офисы – предоставлять кредиты юридическим и физическим лицам. Функционал Операционных касс вне кассового узла предполагается ограничивать кассовым обслуживанием физических лиц (проверка подлинности купюр, пересчет денежной наличности), валютно-обменными операциями и переводами без открытия банковских счетов;
* диверсификация ресурсной базы Банка за счет выпуска собственных векселей и привлечения депозитов юридических лиц;
* проведение на биржевом рынке сделок РЕПО с участием центрального контрагента;

в части размещения свободных активов:

* кредитование юридических лиц, контроль за качеством кредитного портфеля и достаточностью резервов на возможные потери. Обеспечение эффективных мер по своевременному погашению заемщиками кредитов;
* проведение на биржевом и внебиржевом рынках операций с ценными бумагами, соответствующими требованиям, установленным частью пятой статьи 24 Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности», формирование портфелей высоколиквидных ценных бумаг (в том числе, облигаций федерального займа, а также акций надежных эмитентов) и учтенных векселей;
* проведение на биржевом рынке сделок обратного РЕПО с участием центрального контрагента;
* дальнейшее развитие сотрудничества с финансово устойчивыми банками-контрагентами, в том числе на рынке межбанковского кредитования;

в части обслуживания клиентов:

* совершенствование расчетно-кассового обслуживания юридических и физических лиц, проведение валютно-обменных операций при условии контроля источников происхождения денежных средств клиентов;
* увеличение объемов операций юридических лиц с использованием таможенных и корпоративных банковских карт, развитие зарплатных проектов в Москве и Санкт-Петербурге;
* увеличение количества услуг, предоставляемых физическим лицам - держателям банковских карт;
* расширение услуг по переводам физических лиц без открытия банковских счетов, в том числе, с использованием международных платежных систем;
* увеличение объемов услуг, предоставляемых Банком как профессиональным участником рынка ценных бумаг при условии обязательного соблюдения стандартов деятельности, разработанных саморегулируемыми организациями в данной области;

в части развития банковских технологий и информационной безопасности:

* повышение качества предоставляемых банковских услуг путем совершенствования банковских технологий;
* совершенствование программного обеспечения Автоматизированной банковской системы RS-Bank в целях повышения уровня автоматизации банковских процедур (в том числе, при обслуживании клиентов, проведении анализа и контроля осуществляемых ими операций, составлении отчетности);
* дальнейшее повышение уровня информационной безопасности и отказоустойчивости АБС RS-Bank и связанных с ней систем;
* дальнейшее совершенствование внутренней методологической базы Банка;

в части обеспечения внутреннего контроля и минимизации рисков

* повышение эффективности системы внутреннего контроля, обеспечение ее адекватности масштабам операций, проводимых Банком;
* повышение эффективности мер, принимаемых в рамках противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, в том числе, дальнейшая автоматизация процедур контроля за операциями клиентов Банка;
* развитие системы мотивации персонала;
* совершенствование системы управления банковскими рисками в целях сохранения и наращивания активов Банка и обеспечения ликвидности на приемлемом уровне.

**ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

**на 1-е полугодие 2020 г.**

тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья баланса** | **ФАКТ****на 01.12.2019** | **ПЛАН****на 01.07.2020** |
| **АКТИВЫ** | **1 589 983** | **1 374 300** |
| **Высоколиквидные активы** | **246 765** | **245 000** |
| Денежные средства и их эквиваленты | ***135 265*** | ***130 000*** |
| *Денежные средства* | 126 378 | 115 000 |
| *Корр. счет в ЦБ* | 8 887 | 15 000 |
| Корр. счета НОСТРО | ***78 170*** | ***80 000*** |
| *Корр. счета* | 78 375 | 80 000 |
| *Резервы по корр. счетам* | -205 | 0 |
| Расчеты с валютными и фондовыми биржами | ***7 664*** | ***10 000*** |
| Взносы в гарантийные фонды | ***25 666*** | ***25 000*** |
| **Доходные активы** | **1 329 090** | **1 112 800** |
| Кредиты банкам, средства в РЕПО | ***327 134*** | ***150 000*** |
| *Резиденты* | 327 134 | 150 000 |
| *Резервы по МБК* | 0 | 0 |
| Ценные бумаги и векселя | ***554 343*** | ***525 000*** |
| *Облигации* | 512 704 | 500 000 |
| *Акции* | 2 567 | 5 000 |
| *Векселя* | 39 072 | 20 000 |
| Кредиты юридическим лицам | ***435 917*** | ***428 000*** |
| *непросроченные* | 519 240 | 500 000 |
| *просроченные* | 126 013 | 150 000 |
| *резервы на возможные потери* | -209 336 | -222 000 |
| Кредиты ИП | ***0*** | ***0*** |
| *непросроченные* | 0 | *0* |
| *просроченные* | 0 | *0* |
| *резервы на возможные потери* | 0 | *0* |
| Кредиты физическим лицам | ***11 696*** | ***9 800*** |
| *непросроченные* | *12 459* | *10 000* |
| *просроченные* | *1 852* | *1 800* |
| *резервы на возможные потери* | *-2 615* | *-2 000* |
| **Прочие активы** | **14 128** | **16 500** |
| ФОР | *2 786* | *4 000* |
| Основные средства, НМА | *7 445* | *8 000* |
| Прочие | *3 897* | *4 500* |
| *прочие активы* | 4 588 | 5 000 |
|  *резервы на возможные потери* | -691 | -500 |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **1 046 038** | **800 000** |
| **Средства банков** | **5 178** | **30 000** |
| ЛОРО-счета | *5 178* | *10 000* |
| Привлеченные МБК (РЕПО) | *0* | *20 000* |
| **Текущие средства** | **811 745** | **640 000** |
| юридических лиц | *742 243* | *570 000* |
| индивидуальных предпринимателей | *33 185* | *20 000* |
| физических лиц | *36 317* | *50 000* |
| **Срочные средства** | **55 364** | **70 000** |
| юридических лиц | *0* | *10 000* |
| физических лиц и ИП | *55 364* | *60 000* |
| **Выпущенные ценные бумаги** | **152 677** | **50 000** |
| **Прочие обязательства** | **21 074** | **10 000** |
| **СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА** | **543 945** | **574 300** |
| Основной капитал | 204 829 | 204 829 |
| Прибыль прошлых лет | 294 623 | 359 628 |
| Прибыль/Убыток текущего года: | 43 061 | 9 843 |
| в том числе резервы по МСФО | -1 432 | 0 |
| **Капитал (ф. 0409123)** | **533 198** | **542 297** |
| **ROE (рентабельность собственного капитала)** **по балансу** | **8.64** | **0.86** |
| **ROE (рентабельность собственного капитала)** **по ф. 0409123**  | **8.81** | **0.91** |
| **ROA (рентабельность активов)** | **2.95** | **0.36** |

Реализация вышеуказанного плана позволит Банку укрепить свои позиции финансово устойчивой кредитной организации с положительной деловой репутацией, квалифицированным персоналом и достаточно широкими финансовыми и технологическими возможностями для обслуживания различных групп клиентов.